



Martes, 15 de noviembre de 2005

- [Webmail](#)
- [Alertas](#)
- [Envío de titulares](#)
- [Página de inicio](#)

- [PORTADA](#)
- [ÚLTIMA HORA](#)
- [ECONOMÍA](#)
- [DEPORTES](#)
- [OCIO](#)
- [CLASIFICADOS](#)
- [SERVICIOS](#)
- [CENTRO COMERCIAL](#)
- [PORTALES](#)

**[BOLSA]**

- [Al minuto](#)
- [Análisis](#)
- [Índices bursátiles](#)
- [Valores más activos](#)
- [Personalización de valores](#)

**[FINANZAS]**

- [Fondos de inversión](#)
- [Fondos de pensiones](#)
- [Inmobiliarias/hipotecas](#)
- [Productos bancarios](#)

**[EMPRESAS]**

- [Guía de servicios](#)

**ECONOMÍA**

ECONOMÍA

## El éxito de un proceso de reconversión

M. A./BILBAO

Sidenor es uno de los pocos casos en los que la reconversión industrial de los años 80 y 90 culminó con éxito; al menos, en el ámbito geográfico del País Vasco. A principios de los 90, era una compañía en manos de la Administración, hundida en la depresión colectiva y convertida en una auténtica máquina de perder dinero. En 1993, tan sólo dos años antes de la privatización, la empresa arrojaba la nada despreciable cifra de 96 millones de euros de 'números rojos'.

En este caso, la conjunción se alió en el lado positivo. El entonces presidente de la empresa, José Luis Álvarez -ahora aspirante, junto un nutrido grupo de socios, a hacerse con el control de La Naval de Sestao-, convenció al Ministerio de Industria para realizar unas inversiones superiores a los 300 millones de euros y dotar a Sidenor de unas instalaciones modernas y competitivas, con el argumento de que el acero especial tenía futuro en España y aún podía ser un motor económico. Una parte de ese dinero fue destinada a 'limpiar' un balance sediento de fondos propios. No se equivocó.

La segunda componente del éxito hay que adjudicársela a un mercado que se reactivó a partir de 1995, tras la privatización de la firma, gracias al despegue de la industria europea del automóvil. Además, la crisis había acabado con algunos de los principales competidores de Sidenor en este mercado.

Por último, la tercera pata de esta historia de éxito hay que adjudicársela a los propietarios y gestores de la compañía, que fueron capaces de hacerla crecer, incluso, a pesar de que en estos diez años ha habido también momentos de crisis puntuales. El grupo, en el momento de ser privatizado, tenía unos 2.700 trabajadores, cifra que hoy se eleva por encima de los 5.000, aunque más de la mitad se encuentran en empresas fuera de España. También perdía dinero, mientras que el pasado año cerró con unos 50 millones de beneficio.

Imprimir      Enviar

**Publicidad**

	Aplicaciones	Aplicaciones			
Carvita	Carvita	Carvita	Carvita	Carvita	Carvita
...	...	...	...	...	...

**BUSCAR**

**EL CORREO DIGITAL**

Hoy

[Hemeroteca](#)

[Categorías](#)

Subir

© Copyright EL CORREO DIGITAL, S.L., Sociedad Unipersonal  
 Domicilio c/ Pintor Losada, 7 (48004) Bilbao  
 Inscrita en el RM de Vizcaya: Diario 229, Asiento 159,  
 Tomo 3823, Libro 0, Folio 200, Sección 8, Hoja BI-26064  
 C.I.F.: B-95050357

Powered by SARENIT

[Contactar](#) / [Mapa web](#) / [Aviso legal](#) / [Política de privacidad](#) / [Publicidad](#) / [Master El Correo](#)

